



## ТКАЧОВ ДЕНИС СТАНІСЛАВОВИЧ

+38-050-902-72-80

[tkachov.denys@gmail.com](mailto:tkachov.denys@gmail.com)

### ОСВІТА:

|                             |                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| з 11.2022 по теперішній час | <b>Докторантура Лімозького Університету (Франція)</b><br><i>Тема дослідження: «Використання штучного інтелекту в місцевій демократії»</i>                                          |
| 05-06.2011                  | <b>Коледж державної служби імені Лі Куан Ю, Республіка Сінгапур</b><br><i>Публічне адміністрування</i>                                                                             |
| 2005-2008                   | <b>Харківський регіональний інститут Національної академії державного управління при Президентові України</b><br><i>Магістр державного управління</i>                              |
| 1999-2004                   | <b>Харківський державний економічний університет, ф-т Міжнародних економічних відносин</b><br><i>Магістр економіки за напрямом “Управління міжнародним бізнесом” (з відзнакою)</i> |

### ДОСВІД РОБОТИ

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01.2021- по теперішній час | <b>Тренер-консультант, керівник Експертного центру Grant Management</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Консультування та експертний супровід:<ul style="list-style-type: none"><li>організаційного розвитку ОГС та громад;</li><li>розробки та управління проектами,</li><li>автоматизації бізнес-процесів у ГО.</li></ul></li><li>Впровадження електронних інструментів із використання штучного інтелекту, зокрема:<ul style="list-style-type: none"><li>розробки та впровадження цифрових рішень для ГО,</li><li>практичного використання ШІ-інструментів у процесах розробки грантових заявок та стратегічного планування;</li><li>розробка CRM-систем для громадського сектору, зокрема для фандрейзингу та управління грантовими проектами;</li><li>розробки та впровадження чат-ботів та інших інструментів автоматизації комунікаційних каналів для громадського сектору;</li><li>управління даними та запровадження електронних інструментів із використанням штучного інтелекту.</li></ul></li><li>Консультування з питань кібербезпеки, зокрема:<ul style="list-style-type: none"><li>розробки та експертної підтримки впровадження політик цифрової безпеки для ОГС, включаючи створення інструкцій щодо захисту даних, управління доступом, кібергігієни, протидії кіберзагрозам, алгоритмів реагування на інциденти та забезпечення дотримання безпекових стандартів;</li><li>впровадження технологічних рішень для підвищення цифрової безпеки: безпечне зберігання інформації, двофакторна аутентифікація, VPN;</li><li>запуск та налагодження корпоративних комунікаційних систем;</li><li>надання індивідуальної консультаційної підтримки щодо впровадження заходів цифрової безпеки, їх адаптація до потреб організацій та підвищення рівня цифрової грамотності працівників.</li></ul></li><li>Проведення тренінгів та занять</li></ul> |
| 01.2020-12.2023            | <b>Керівник Східного регіонального хабу програми, заступник керівника відділу регіональних операцій Програми “U-LEAD з Європою” від GIZ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Стратегічне управління та розвиток регіонального хабу:<ul style="list-style-type: none"><li>координація роботи регіональних офісів у східних регіонах України, розробка та реалізація програм підтримки громад та місцевих органів влади;</li><li>планування та управління регіональними ініціативами в рамках програми</li></ul></li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | <p><i>U-LEAD з Європою;</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ співпраця з міжнародними партнерами, урядовими структурами та громадянським суспільством.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Координація ініціатив з цифровізації та автоматизації для місцевого самоврядування для ОГС: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ впровадження цифрових рішень для ОМС;</li> <li>○ розробка стратегій та сприяння цифровій трансформації громад.</li> </ul> </li> <li>• Моніторинг виконання норм та правил щодо цифрової безпеки, захисту даних та інтеграції цифрових технологій.</li> <li>• Підвищення спроможності громад та місцевого самоврядування, зокрема: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ організація та проведення тренінгів, семінарів та консультацій для представників ОМС та ОГС з питань управління проектами, стратегічного розвитку та цифрових компетенцій;</li> <li>○ підготовка навчальних програм для місцевих рад з використанням сучасних цифрових інструментів;</li> </ul> </li> <li>• Фандрейзинг, грантовий менеджмент та залучення фінансування: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ підтримка громад у написанні грантових заявок та залученні фінансування від міжнародних організацій;</li> <li>○ консультаційна підтримка щодо впровадження штучного інтелекту в аналіз даних та прийняття управлінських рішень;</li> <li>○ співпраця з проектами ЄС, GIZ, USAID та іншими міжнародними донорами.</li> </ul> </li> <li>• Розвиток партнерств та міжнародної співпраці <ul style="list-style-type: none"> <li>○ взаємодія з українськими та міжнародними експертами у сфері цифрової трансформації;</li> <li>○ Розвиток міжмуніципального співробітництва, обмін кращими практиками.</li> </ul> </li> </ul> |
| <b>04.2016 - 12.2019</b> | <p><b>Координатор проектів Німецького товариства міжнародного співробітництва GIZ GmbH</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Підтримка організаційного розвитку ОГС та громадських ініціатив: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ консультування громадських організацій щодо стратегічного розвитку: розробка інституційних стратегій, вдосконалення внутрішніх процесів та управління командами;</li> <li>○ розвиток цифрових компетенцій ОГС: допомога в запровадженні цифрових інструментів для ефективного управління організацією, автоматизації процесів та комунікацій;</li> <li>○ надання експертної підтримки ОГС у впровадженні інноваційних підходів до стратегічного менеджменту, проектного управління та залучення ресурсів.</li> </ul> </li> <li>• Проведення тренінгів та консультацій з питань цифрової грамотності, кібербезпеки, ефективного використання цифрових ресурсів.</li> <li>• Фандрейзинг та залучення ресурсів для розвитку ОГС: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ допомога громадським організаціям у написанні грантових заявок, розробці стратегій фандрейзингу та залученні міжнародної підтримки;</li> <li>○ консультування щодо ефективного використання цифрових технологій у грантовій діяльності та моніторингу проектів.</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>з 05.2016</b>         | <p><b>Експерт Ініціативи Представництва ЄС в Україні “Team Europe”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Підтримка громадських організацій та місцевих громад у питаннях європейської інтеграції <ul style="list-style-type: none"> <li>○ консультування організацій громадянського суспільства щодо європейських програм підтримки та можливостей співпраці з ЄС;</li> <li>○ надання експертної підтримки щодо впровадження європейських підходів до цифрової трансформації, інституційного розвитку та управління проектами.</li> </ul> </li> <li>• Підвищення цифрових компетенцій ОГС та місцевих органів влади <ul style="list-style-type: none"> <li>○ проведення інформаційних сесій та онлайн тренінгів для громадських організацій з питань цифрової безпеки, автоматизації процесів та використання AI-рішень;</li> <li>○ розробка рекомендацій для ОГС та муніципалітетів щодо впровадження</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | <p>інноваційних цифрових інструментів у сфері врядування;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Підтримка розвитку грантових ініціатив та європейського фандрейзингу: <ul style="list-style-type: none"> <li>допомога громадським організаціям у написанні грантових заявок на програми ЄС, такі як Erasmus+, Horizon Europe, Digital Europe та інші;</li> <li>проведення тренінгів із грантового менеджменту, стратегічного фандрейзингу та використання цифрових інструментів для управління проектами.</li> </ul> </li> <li>Підтримка реформ та впровадження європейських стандартів у сфері місцевого самоврядування та громадського сектору: <ul style="list-style-type: none"> <li>надання експертної підтримки в розробці стратегічних рекомендацій щодо децентралізації, сталого розвитку та впровадження цифрових політик у муніципалітетах;</li> <li>консультації щодо використання штучного інтелекту та цифрових рішень для оптимізації роботи громадських організацій та місцевого самоврядування.</li> </ul> </li> </ul> |
| 05.2014 – 03.2016 | В.о. директора Департаменту з підвищення конкурентоспроможності регіону Харківської обласної державної адміністрації                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 07.2012 – 04.2014 | Заступник директора Департаменту економіки та міжнародних відносин – начальник управління зовнішньоекономічних зв'язків та міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 01.2011 – 07.2012 | Директор Харківського регіонального фонду підтримки підприємництва                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 05.2007 – 01.2011 | Засновник та директор Агентства соціальних комунікацій «DENDY»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2006 – 2008       | Експерт Програми розвитку ООН в Україні (UNDP) з питань розвитку молодіжного підприємництва                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2005-2006         | Тренер-експерт програми "Демократизація України: програма малих грантів"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

#### ГРОМАДСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ:

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| з 07.2017                   | Засновник спільноти "Grant Management"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 10.2006 - 01.2011           | Віце-президент, виконавчий директор Харківської обласної молодіжної організації «Союз молодих підприємців»                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| з 10.2003 по теперішній час | <p>Голова правління Харківської обласної спілки «Молодіжні Ініціативи»</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>загальне керівництво ГО та окремими проєктами;</li> <li>стратегічний розвиток організації;</li> <li>фандрейзинг та налагодження партнерств та залучення фінансування;</li> <li>забезпечення кібербезпеки ГО;</li> <li>автоматизація та запровадження ШІ в роботі ГО.</li> </ul> |

#### ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ

Мови: українська, англійська – вільно, французька – початкова.