

**Trained in ISO 20700:2017**  
Guidelines for Management Consultancy Services  
by CMC-Global

**Certificate of Participation**

This is to certify that

**Igor Arbatov**

attended the

**ISO 20700:2017**  
Guidelines for Management Consultancy Services Training

and is now

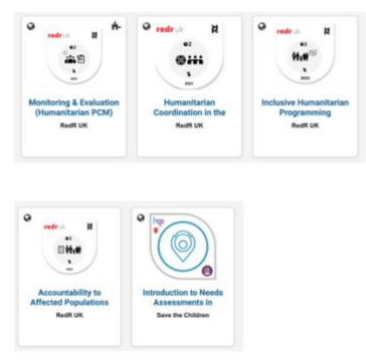
**Trained in ISO 20700 By CMC-Global**

Signature of Facilitator    Signature of IMC Ukraine Chairman    Signature of CMC-Global Chair

Date 14 / 09 / 2020  
No: 0292/20

**INTERNATIONAL COUNCIL OF MANAGEMENT CONSULTING INSTITUTES**  
CMC - GLOBAL

стратегічне консультування  
**Ігор Арбатов**  
PHOKPP / IPH: 2756215450



**Institute of Financial Accountants**  
Established 1916

**THIS CONFIRMS THAT**

**Igor Arbatov**

**PASSED THE DIPLOMA IN FINANCIAL MANAGEMENT**

**June 2009**

Student Number: 239390

*David Woodgate*

David Woodgate  
Chief Executive



Burford House, 44 London Road, Sevenoaks, Kent TN13 1AS, UK.

Registered No 144881 Limited by Guarantee  
This Diploma does not in itself entitle the candidate to membership of the Institute or to use its designatory letters.



**European Business Competence\* Licence**

**Level A**  
Business Objectives and Management Ratios  
Accounting  
Costing and Pricing  
Business Law

This is to certify that  
**Igor Arbatov**

Date of birth: 19 June 1975  
has successfully passed the EBC\* L examination Level A

03 October 2008  
Examination language: Russian  
Examination country: Ukraine



*Univ.-Prof. Dr. Dr. Gerhard E. Ormer*  
Vorstandsvorsitzender Kuratorium  
Wirtschaftskompetenz für Europa

*Mag. Victor Mihalic*  
Chief Executive Officer  
International Centre of EBC\* L

**ОБСЕ** Організація з безпеки та співробітництва в Європі  
Координатор проектів в Україні

Проект Координатора проектів ОБСЕ в Україні  
«Зміцнення інституційної спроможності Уряду України та організації громадянського суспільства для ефективного реалізації проектів за державного фінансування»

**СЕРТИФІКАТ**

**Ігор Арбатов**  
Провидець, м/ж, по батькові

Пройшов (-ла) тренінг «Розробка та управління проектами, що фінансуються за державні кошти»

Дата тренінгу: 23 вересня 2019 р.      Місце проведення: м. Київ

Валодас Верба,  
Координатор проектів ОБСЕ в Україні

**EBS** unleashing corporate dynamism      **EQUIP** Innovation for Health

**Certificate of Training**

This is certify that  
**Igor Arbatov**  
Has successfully completed the  
**Financial Project Management: Compliance with USAID Requirements**

Location: Kyiv, Ukraine